


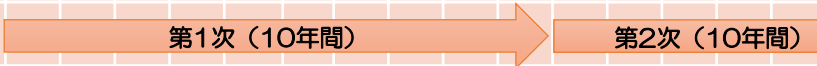



第4次行財政改革の取組について

1 昨年度までの行財政改革

年 度	H16~21年度	H22~26年度	H27年~R2年度	取組内容等
第1次行財政改革				協働事業の推進、職員の意識改革、職員数の削減、アウトソーシングの推進、事務事業の見直しなど、新しい行政運営の基盤づくりに向けた取組を進めました。
第2次行財政改革				第1次行財政改革の取組を継続・発展させるとともに、新たに合併特例措置減対策準備基金への積立て、補助金、公共施設の見直しなど、合併特例措置の終了に備えた取組を進めました。
第3次行財政改革				「市民とともに進める協働のまちづくり」、「市民から見た行政満足度の向上」、「市民のための効率的・効果的な行政運営」、「市民が安心できる健全な財政運営」の4項目の実現を目指し、推進計画に掲げる183の項目を中心に取組を展開しました。
市長選挙	○	○	○	○
基本構想				市の目指す基本理念、目標、将来像など
第2次総合計画「基本計画」				基本構想を実現するための各種施策 ※第2次総合計画「基本計画」から計画期間を市長任期との整合を図った。

2 今年度からの行財政改革（第4次行財政改革）

総合計画「基本計画」と一体的に行財政改革の取組を進めていくため、行財政改革を基本計画の「計画項目」として位置付け、個別計画として具体的な取組内容や実施スケジュール等を示した行財政改革推進計画を策定

第4次行財政改革の取組について

3 第4次行財政改革の取組について

- 第2次総合計画「基本計画」(R3~6年度) ◆ 施策30「行財政改革大綱(効率的・効果的な行財政運営)」
【施策の目的】市の発展と持続可能な行財政運営を推進します。

施策の目標	施策の主な内容	めざす目標値			
		指標名	単位	現状値 (令和元年度)	目標値 (令和6年度)
①「ふるさと納税」の抜本的な拡充など、自主財源の確保に全力で取り組みます。	①積極的な財源確保	ふるさと納税	億円	2.98	30.00超
		ふるさと納税件数	件	6,243	130,000
②ICT等を活用したスマート自治体(AI・RPA等による行政サービスを提供する自治体)をめざすとともに、職員の人材育成等により、効率的・効果的な行財政運営を推進します。	②ICT等を活用した効率的・効果的な行財政運営	長時間労働者の割合 (年間360時間以上の時間外勤務) ※病院勤務者を除く	%	12.9	6.9
③施設の計画的な維持修繕による長寿命化など、公共施設等を適正に管理し、市有財産の有効活用を図る取組を推進します。	③公共施設等の効率的・効果的な管理	公共施設等総合管理計画個別施設計画編に基づく管理施設数 (普通財産以外)	施設	509	465
④地方公営企業会計・特別会計の経営(財政)見通しの作成など、持続可能な取組を進めます。	④地方公営企業会計・特別会計の持続可能な会計運営	地方公営企業会計・特別会計への一般会計繰出金等(出資金を含む)	億円	46.5	54.2



行財政改革大綱に掲げる取組を進めるため、具体的な取組項目や実施スケジュール等を示した第4次行財政改革推進計画を策定

● 第4次行財政改革推進計画 (R3~6年度)

施策の主な内容	取組項目数
①積極的な財源確保	3項目
②ICT等を活用した効率的・効果的な行財政運営	41項目
③公共施設等の効率的・効果的な管理	7項目
④地方公営企業会計・特別会計の持続可能な会計運営	1項目
合計	52項目

