

(様式2)

## 京丹後市立病院経営強化プランの概要（案）

### 1 プラン策定の趣旨

公立病院では、これまで再編・ネットワーク化、経営形態の見直しなどに取り組んできましたが、医師・看護師をはじめとした人材不足、人口減少・少子高齢化に伴う医療需要の変化等により、依然として厳しい経営状況が続いていることに加え、新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組の重要性も浮き彫りとなりました。また、今後、医師の時間外労働規制への対応も迫られるなど、さらに厳しい状況が見込まれる中で持続可能な地域医療提供体制を確保していくためには、限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用するという視点を最も重視し、新興感染症の感染拡大時等の対応という視点も持ちながら公立病院の経営を強化していくことが重要です。

このような状況を踏まえ、全国的な人口減少や高齢化に伴う医療需要の変化を見据えながら持続可能な地域医療提供体制を確保するため、地域において果たすべき役割・機能を改めて見直し、他の医療機関との連携も強化した上で、医師・看護師等の確保と働き方改革、経営形態の見直し、新興感染症の感染拡大時等への平時からの備え、施設・設備の最適化、経営の効率化等などの取組により、平成29年3月に策定した「京丹後市立病院改革プラン【改訂版】」の取組をさらに推進しながら公立病院の経営強化を図ることとし、令和4年3月に総務省から新たに示された「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に基づき、「京丹後市立病院経営強化プラン」を策定します。

### 2 プランの構成

京丹後市立病院経営強化プランは、次のとおり構成しています。

- 第1 プランの策定にあたって（これまでの経緯、プランの必要性・内容・期間）
- 第2 京丹後市及び丹後医療圏の現状と将来見通し（人口推移、医療提供体制）
- 第3 京丹後市立病院（市立弥栄病院、市立久美浜病院）の現状
  - ・京丹後市立病院の運営方針
  - ・両病院の施設概要、経営状況、これまでの経営改善に向けた取組状況
- 第4 京丹後市立病院（市立弥栄病院、市立久美浜病院）の経営強化に向けた取組について
  - ・国のガイドラインに基づく経営強化に向けた両病院の具体的な取組（共通事項を含む）
  - ・両病院の経営指標等に係る数値目標の設定
  - ・両病院の経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画（病院事業全体を含む）