

( 様式 2 )

## 「京丹後市立病院改革プラン（案）」の概要

### 1 趣旨について

京丹後市では、「京丹後市立病院改革プラン」を策定し、病院事業経営の改革に総合的に取り組みます。

### 2 公立病院として今後果たすべき役割

#### 弥栄病院

- ・地域の中核的医療機関として、又、公的医療機関として人工腎臓透析、産婦人科、小児科、救急医療、訪問看護、訪問リハビリ、へき地診療所への医師派遣事業等の政策的医療の提供。
- ・人口の高齢化に対応して、生活習慣病の予防検診を含む地域に必須の基礎的医療の提供。

#### 久美浜病院

- ・地域医療と在宅医療の確保。（地域包括ケア）
- ・小児救急を含む救急医療の確保。
- ・予防医療の提供。
- ・政策的医療の提供。

### 3 一般会計における経費負担の考え方

今までは、国の定める繰出基準を下回る繰入しか行って来なかったが、今後は国の定める繰出基準に基づき繰入れる。ただし、病院機能の充実のための投資がどうしても必要な場合は一般会計からの出資も検討する。また、病院事業の長期的な経営の安定を目的とした基金の創設についても検討する。

### 4 財務に係る数値目標

#### 弥栄病院

	目標数値 (平成 23 年度)	備 考
経常収支比率	102.1%	
職員給与費比率	54.7%	
病床利用率	83.0%	21 年度から届出病床数 200 床

#### 久美浜病院

	目標数値 (平成 23 年度)	備 考
経常収支比率	101.2%	
職員給与費比率	60.5%	薬剤を院内処方として計算( 55.6% )
病床利用率	90.0%	

## 5 再編・ネットワーク化計画の概要及び当該病院における対応計画の概要

二次医療圏における医療連携体制の構築を図る。

京丹後市には、2つの市立病院が存在するが、それぞれの地域で特色ある医療を展開し、地域別患者分布についても重複が少ないため、当面、医療機関としては双方とも存続する形態とする。ただし、2つの病院の機能分担、連携体制の強化を図るため、2病院を統括する体制について検討する。2つの市立病院間における情報の共有化を図るためのシステム構築を急ぐとともに、二次医療圏内の他の医療機関との情報の共有化についても、検討を開始する。市立病院間での医師相互派遣や看護師等の人事交流を進める。

## 6 経営形態見直し計画の概要

当面、地方公営企業法一部適用（財務）のまま、徹底した経営の効率化を行う。ただし、経営形態のあり方については引き続き検討を行い、平成23年の数値目標である資金収支の均衡が困難と認められる場合は、経営形態の見直し（公営企業法全部適用、地方独立行政法人、指定管理者制度等）を含むプランの全面改定を行なう。

## 7 計画策定期間

平成20年度～平成23年度